

**ΕΠΑΝΑΛΗΠΤΙΚΕΣ ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΕΣ ΕΞΕΤΑΣΕΙΣ
ΗΜΕΡΗΣΙΩΝ ΚΑΙ ΕΣΠΕΡΙΝΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΛΥΚΕΙΩΝ**

ΣΑΒΒΑΤΟ 26 ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ 2026

**ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑ:
ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ (Α.Ο.Δ.)**

ΣΥΝΟΛΟ ΣΕΛΙΔΩΝ: ΤΕΣΣΕΡΙΣ (4)

ΘΕΜΑ Α

- A1.** Να χαρακτηρίσετε τις προτάσεις που ακολουθούν, γράφοντας στο τετράδιό σας, δίπλα στο γράμμα που αντιστοιχεί σε κάθε πρόταση, τη λέξη **Σωστό**, αν η πρόταση είναι σωστή, ή τη λέξη **Λάθος**, αν η πρόταση είναι λανθασμένη.
- α.** Κερδοσκοπικές θεωρούνται όλες οι επιχειρήσεις των οποίων ο σκοπός είναι η επίτευξη κέρδους και η διανομή του στους ιδιοκτήτες, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο κεφάλαιο.
 - β.** Οι 3 βασικές κατηγορίες ικανοτήτων που διακρίνει ο KATZ είναι οι διανοητικές, οι ανθρώπινες και οι τεχνικές.
 - γ.** Η Διοίκηση Πωλήσεων έχει ως βασικό αντικείμενο την υποστήριξη των επιχειρηματικών αποφάσεων και τη συμμετοχή στη διαδικασία λήψης αυτών.
 - δ.** Λήψη Αποφάσεων είναι η διαδικασία επιλογής μεταξύ δύο ή περισσότερων εναλλακτικών λύσεων, προκειμένου να επιλύσουμε ένα πρόβλημα ή να εκμεταλλευτούμε μία ευκαιρία.
 - ε.** Ο άτυπος τρόπος μάθησης διαμορφώνεται από μία σειρά επίσημων και προγραμματισμένων ενεργειών της επιχείρησης, όπως π.χ. μία σειρά μαθημάτων που παρέχονται στους εργαζόμενους με τη μορφή σεμιναρίων.

Μονάδες 15

A2. Να γράψετε στο τετράδιό σας τον αριθμό καθεμίας από τις παρακάτω προτάσεις και δίπλα στον αριθμό, το γράμμα που αντιστοιχεί στη σωστή απάντηση.

1. Ο ποιοτικός έλεγχος των ενδιάμεσων και τελικών προϊόντων εντάσσεται:
 - α. στην εμπορική λειτουργία
 - β. στην οικονομική λειτουργία
 - γ. στην παραγωγική λειτουργία
 - δ. στις άλλες λειτουργίες της επιχείρησης
2. Οι πληρωμές για την καταβολή μισθών, ενοικίων, φόρων και τόκων περιλαμβάνονται:
 - α. στη λογιστική λειτουργία
 - β. στη λειτουργία διαχείρισης κεφαλαίου
 - γ. στη λειτουργία του προϋπολογισμού
 - δ. στην ταμειακή λειτουργία

Μονάδες 10

ΘΕΜΑ Β

B1. Η υποθετική επιχείρηση υποδηματοποιίας «ΔΕΛ Ε.Π.Ε.» επιθυμεί να επενδύσει ένα σημαντικό ποσό χρημάτων, με στόχο την αύξηση των πωλήσεών της. Έχει να επιλέξει μεταξύ δύο εναλλακτικών λύσεων. Η πρώτη εναλλακτική λύση αφορά την επένδυση σε δερμάτινα ενδύματα με απόδοση 35%. Η δεύτερη εναλλακτική λύση αφορά την επένδυση σε δερμάτινα αξεσουάρ με απόδοση 20%.

- α. Με βάση τις παραπάνω πληροφορίες, να αναφέρετε κάτω από ποιες συνθήκες οι υπεύθυνοι της υποθετικής επιχείρησης «ΔΕΛ Ε.Π.Ε.» θα λάβουν την τελική τους απόφαση (μον. 5).
- β. Να αιτιολογήσετε την απάντησή σας στο προηγούμενο ερώτημα (μον. 14).
- γ. Ποιο είναι το χαρακτηριστικό στοιχείο όταν οι υπεύθυνοι λαμβάνουν την τελική τους απόφαση κάτω από τις παραπάνω συνθήκες (μον. 4);

- δ. Τι απαιτείται να γνωρίζουν οι υπεύθυνοι προκειμένου να λάβουν την τελική τους απόφαση (μον. 2);

Μονάδες 25

ΘΕΜΑ Γ

Γ1. Η υποθετική επιχείρηση «ΔΒΜ Α.Ε.» ασχολείται με την παραγωγή και το εμπόριο αθλητικών ειδών και δραστηριοποιείται σε χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Στο πλαίσιο της ανάπτυξής της σχεδιάζει και την επέκτασή της και σε άλλες χώρες εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι επιχειρήσεις, ανάλογα με την έκταση των δραστηριοτήτων τους, χαρακτηρίζονται ως Εθνικές ή Πολυεθνικές.

- α. Να περιγράψετε ποιες θεωρούνται Εθνικές και ποιες Πολυεθνικές επιχειρήσεις (μον. 6) και να χαρακτηρίσετε την παραπάνω επιχείρηση (μον. 2).
- β. Να περιγράψετε πώς οι Πολυεθνικές επιχειρήσεις αξιοποιούν τους παραγωγικούς συντελεστές (μον. 13).
- γ. Να αναφέρετε ποιες επιχειρήσεις περιλαμβάνονται στον Τριτογενή Τομέα Παραγωγής και να δώσετε δύο (2) παραδείγματα (μον. 4).

Μονάδες 25

ΘΕΜΑ Δ

Ο κύριος Α, στέλεχος μίας υποθετικής παραγωγικής επιχείρησης, η οποία το περασμένο τρίμηνο παρήγαγε 600.000 μονάδες, χρειάζεται να πάρει μία απόφαση σχετικά με την ανάπτυξη της επιχείρησης. Αυτό που επιδιώκει ο κύριος Α είναι η επιχείρηση να παράγει 150.000 μονάδες προϊόντος παραπάνω σε σχέση με το προηγούμενο τρίμηνο.

Θέλει να γνωρίζει πόσοι και ποιοι από τους εργαζόμενους διατίθενται να αλλάξουν αντικείμενο και θέση εργασίας. Όσοι εργαζόμενοι θα αλλάξουν αντικείμενο, θα παρακολουθήσουν μία σειρά μαθημάτων με τη μορφή σεμιναρίων, όπου θα χρησιμοποιηθούν κεφάλαια ύψους 2.000.000€, ενώ θα αποφέρουν κέρδη στην επιχείρηση ύψους 1.600.000€.

Η συνεργασία με τους εργαζόμενους είναι σε γενικές γραμμές ικανοποιητική. Συζητά το πρόβλημα με εργαζόμενους που συμπαθεί ιδιαίτερα και ζητά τη συμβουλή τους.

Ο κύριος Α μπορεί από μόνος του να επιλέξει τους εργαζόμενους που θα αλλάξουν αντικείμενο και θέση εργασίας και όπως πάντα, αυτό θα κάνει τελικά.

Δ1. Χρησιμοποιώντας το μοντέλο Vroom-Yetton-Jago, να περιγράψετε τα χαρακτηριστικά της μορφής ή μεθόδου απόφασης που υιοθετεί ο κύριος Α (μον. 6) και να ονομάσετε τον τύπο της (μον. 2).

Μονάδες 8

Δ2. Να υπολογίσετε την αποτελεσματικότητα της υποθετικής επιχείρησης.

Μονάδες 10

Δ3. Να υπολογίσετε την οικονομική αποδοτικότητα της υποθετικής επιχείρησης.

Μονάδες 7

ΟΔΗΓΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΥΣ

1. Στο τετράδιό σας να γράψετε μόνο τα προκαταρκτικά (ημερομηνία, εξεταζόμενο μάθημα). Να μην αντιγράψετε τα θέματα στο τετράδιο.
2. Να γράψετε το ονοματεπώνυμό σας στο πάνω μέρος των φωτοαντιγράφων, αμέσως μόλις σας παραδοθούν. Δεν επιτρέπεται να γράψετε καμιά άλλη σημείωση. Κατά την αποχώρησή σας να παραδώσετε μαζί με το τετράδιο και τα φωτοαντίγραφα.
3. Να απαντήσετε στο τετράδιό σας σε όλα τα θέματα, **μόνο με μπλε ή μόνο με μαύρο στυλό ανεξίτηλης μελάνης**.
4. Κάθε επιστημονικά τεκμηριωμένη απάντηση είναι αποδεκτή.
5. Διάρκεια εξέτασης: τρεις (3) ώρες μετά τη διανομή των φωτοαντιγράφων.
6. Ώρα δυνατής αποχώρησης: **17:00**

ΚΑΛΗ ΕΠΙΤΥΧΙΑ

ΤΕΛΟΣ ΜΗΝΥΜΑΤΟΣ