TECHNOLOGY TRANSFER AUTH

3η ΗΜΕΡΙΔΑ ΔΙΑΧΥΣΗΣ ΚΑΛΩΝ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ ΤΩΝ ΑΕΙ
ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

Μεταφορά τεχνολογίας στο ΑΠΘ: καλές πρακτικές

Πέμπτη 26 Νοεμβρίου 2026
Γενική Γραμματεία Ανώτατης Εκπαίδευσης & Σύνοδος Πρυτάνεων

ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

Η ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ

Πέντε καλές πρακτικές του ΑΠΘ

Τρεις που λειτουργούν ήδη και δύο σε εξέλιξη, με σαφείς ενδείξεις αποτελέσματος

Η μεταφορά τεχνολογίας στο ΑΠΘ σε αριθμούς	Έρευνα, διανοητική ιδιοκτησία, τεχνοβλαστοί, βιομηχανικά έργα

ΛΕΙΤΟΥΡΓΟΥΝ

01	**Η στρατηγική του Ιδρύματος**	Σταθερή θεσμική δέσμευση και ίδιοι πόροι από το 2012
02	**Από την εφεύρεση στην επένδυση**	Ολοκληρωμένη υποστήριξη, σε συνεργασία με το WALK
03	**Στοχευμένα προγράμματα επιτάχυνσης**	Υποστήριξη ανάλογη με την αφετηρία και την ωριμότητα της ομάδας

ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ

04	**Θεματική στόχευση**	Εξειδίκευση σε Υγεία και Βιοεπιστήμες, Αγροδιατροφή
05	**Ενεργοποίηση του χαρτοφυλακίου**	Από τα αδρανή διπλώματα στην αγορά

Η μεταφορά τεχνολογίας και καινοτομίας στο ΑΠΘ σε αριθμούς

Η ΕΡΕΥΝΑ ΣΤΟ ΑΠΘ
ΜΕΓΕΘΟΣ & ΕΥΡΟΣ

289

ερευνητικά εργαστήρια

11 · 41 · 8
Σχολές · Τμήματα · κέντρα έρευνας

12
ερευνητικές περιοχές: βιοϊατρική & υγεία, βιοτεχνολογία, νανοτεχνολογία, πληροφορική & τηλεπικοινωνίες, περιβάλλον, μεταφορές, γεωργία, ιστορία & αρχαιολογία, κοινωνικές επιστήμες κ.ά.

>2.500 → >1.500 → ~500
ενεργά έργα (5ετία) → ολοκληρώθηκαν → αξιολογήθηκαν για οικονομική αξιοποίηση

ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟ ΔΙΑΝΟΗΤΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ
ΣΥΝΟΛΟ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ

115

διπλώματα ευρεσιτεχνίας (ΔΕ), σε 63 οικογένειες

59 · 27 · 29
εθνικά · ευρωπαϊκά · διεθνή ΔΕ

11
IPs σε συμφωνίες οικονομικής αξιοποίησης

5 · 1 · 1
βιομηχανικά σχέδια · εμπορικό σήμα · φυτική ποικιλία

Οικογένειες ΔΕ ανά Τμήμα



** 4 έκαστο: Ιατρικής, Κτηνιατρικής, Φαρμακευτικής, Πληροφορικής, Φυσικής, Χημικών Μηχανικών*

Οικογένειες ΔΕ ανά Σχολή



Θετικών Επιστημών 40% · Πολυτεχνική 30% · Επιστημών Υγείας 21% · Γεωπονίας, Δασολογίας & Φυσικού Περιβάλλοντος 6% · Καλών Τεχνών 2% · Φιλοσοφική 1%

ΤΕΧΝΟΒΛΑΣΤΟΙ
SPIN-OFFS · ΣΥΝΟΛΟ

22

τεχνοβλαστοί ιδρύθηκαν

16
ενεργοί σήμερα· οι υπόλοιποι ακολούθησαν άλλες πορείες

+13
ακόμη ωριμάζουν, σε προετοιμασία και ανάπτυξη

10
Τμήματα από 4 Σχολές

>3,1 M€ · >250
από επενδυτές · θέσεις εργασίας

Πεδία: ψηφιακές τεχνολογίες & AI · υγεία · ενέργεια & περιβάλλον · υλικά · τρόφιμα · εκπαίδευση

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΑ ΕΡΓΑ
2023–2025

1.662

ενεργά βιομηχανικά έργα

841
εταιρείες

>25%
των εσόδων του ΕΛΚΕ από ιδιωτικούς φορείς

>18%
των εσόδων του ΕΛΚΕ από βιομηχανικά έργα

6
νέα βιομηχανικά διδακτορικά

TECHNOLOGY TRANSFER AUTH

01

ΚΑΛΗ ΠΡΑΚΤΙΚΗ

Η στρατηγική του Ιδρύματος

Από το 2012 έως σήμερα

Θεσμική δέσμευση και σταθερό πλαίσιο λειτουργίας

ΕΝΙΑΙΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ: ΚΑΘΕ ΔΡΑΣΗ ΚΑΛΥΠΤΕΙ ΔΙΑΚΡΙΤΗ ΑΝΑΓΚΗ



Ίδιοι πόροι ΕΛΚΕ, 2012 → σήμερα · Πρώτο ελληνικό ΑΕΙ με συστηματική χρηματοδότηση των διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας από ίδιους πόρους

Ευέλικτη και εξωστρεφής λειτουργία

- Νομική υποστήριξη, διαχείριση έργων και προμήθειες από τον ΕΛΚΕ
- Εξειδικευμένοι συνεργάτες σε Ελλάδα και εξωτερικό
- Πιλοτική συνεργασία με επαγγελματίες της αγοράς για στοχευμένη αξιοποίηση
- Συνεχής εκπαίδευση στελεχών

Δικτύωση	εξωστρέφεια, συνεργασία, συμμετοχή: από 2 σε 5 φορείς στο δίκτυο ΓΜΤ
Διεθνής	στρατηγική κατοχύρωσης: προστασία ΔΙ και εκτός Ελλάδας
Ταχύτητα	τυποποιημένες διαδικασίες για ΔΙ και τεχνοβλαστούς

TECHNOLOGY TRANSFER AUTH

02

ΚΑΛΗ ΠΡΑΚΤΙΚΗ

Από την εφεύρεση στην επένδυση

Ολοκληρωμένη υποστήριξη: γνωστοποίηση, προστασία, τεχνοβλαστός, σύνδεση με επενδυτικά κεφάλαια

ΚΑΛΗ ΠΡΑΚΤΙΚΗ 2 · ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΦΕΥΡΕΣΗ ΣΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ

Από το ερευνητικό αποτέλεσμα στον τεχνοβλαστό

Συνεχής υποστήριξη στη διανοητική ιδιοκτησία, στην επιχειρηματική προετοιμασία και στην ανάπτυξη της εταιρείας

	01 Γνωστοποίηση και αξιολόγηση	02 Προστασία και επιχειρηματική προετοιμασία	03 Προετοιμασία ίδρυσης τεχνοβλαστού	04 Μετά την ίδρυση: σύνδεση με επενδυτές
Διανοητική ιδιοκτησία και θεσμικές διαδικασίες	**Γνωστοποίηση ερευνητικού αποτελέσματος** Αξιολόγηση σκοπιμότητας προστασίας της ΔΙ	**Κατάθεση αίτησης** Υποστήριξη στη διαδικασία προστασίας	**Υποβολή στο Συμβούλιο Διοίκησης** Υποστήριξη της προετοιμασίας · η έγκριση είναι απόφαση του αρμόδιου οργάνου	
		ΠΑΡΑΛΛΗΛΑ		
Επιχειρηματική προετοιμασία και ανάπτυξη		**Επιχειρηματική εκπαίδευση και ωρίμανση** μέσω WALK	**Επιχειρηματικό σχέδιο** ανάπτυξη και τεκμηρίωση	**Σύνδεση με επενδυτικά κεφάλαια** δίκτυο VCs · προβολή · δράσεις εξωστρέφειας

ΠΛΗΡΗΣ ΚΥΚΛΟΣ
ξεκινά συχνά από την ερευνητική πρόταση

Πριν την υποβολή
συγγραφή πρότασης · εύρεση εταίρων · τεχνολογική πληροφόρηση

→ **Κατά τη διάρκεια**
καταγραφή αποτελεσμάτων · προστασία ΔΙ · συμβουλευτική αξιοποίησης

→ **Μετά τη λήξη**
αξιοποίηση · διάδοση · νέες συνεργασίες και έργα

ΚΑΛΗ ΠΡΑΚΤΙΚΗ 2 · ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΦΕΥΡΕΣΗ ΣΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗ

Το WALK συμπληρώνει τη διαδρομή προς την αγορά

Η διαχείριση της διανοητικής ιδιοκτησίας συνδέεται με την ανάπτυξη της επιχειρηματικής ικανότητας της ομάδας

Μονάδα Μεταφοράς Τεχνολογίας και Καινοτομίας
ΜΜΤΚ

- Διαχείριση και προστασία της ΔΙ
- Υποστήριξη της διαδικασίας ίδρυσης τεχνοβλαστού
- Προβολή, εξωστρέφεια, διασύνδεση με VCs

Ερευνητική ομάδα

walk ΚΕΝΤΡΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ ΑΠΘ

- Επιχειρηματική εκπαίδευση και επιτάχυνση
- Ωρίμανση ιδέας και επιχειρηματικού σχεδίου
- Καθοδήγηση και προετοιμασία παρουσιάσεων
- Σύνδεση με μέντορες και επιχειρηματική κοινότητα

ΚΟΙΝΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ **Καλύτερα προετοιμασμένες ερευνητικές ομάδες για την επιχειρηματική αξιοποίηση της έρευνας**

TECHNOLOGY TRANSFER AUTH

03

ΚΑΛΗ ΠΡΑΚΤΙΚΗ

Στοχευμένα προγράμματα επιτάχυνσης

Δύο διαδρομές μέσω WALK, ανάλογα με την αφετηρία της ομάδας

WALK: τα προγράμματα στην πράξη

Εκπαίδευση, επιτάχυνση και κοινότητα, μέσα στο Ίδρυμα



Η κοινότητα του WALK



Bootcamps και mentoring



Σχεδιασμός πρότασης αξίας



Εκδηλώσεις και meetups



Ομιλίες ιδρυτών και ειδικών

ΔΥΟ ΚΥΚΛΟΙ ΤΟΝ ΧΡΟΝΟ **Εαρινός για φοιτητικές ιδέες σε αρχικό στάδιο · χειμερινός για ερευνητικές ομάδες με πιο ώριμες ιδέες**

WALK: δύο διαδρομές επιτάχυνσης για διαφορετικές ανάγκες

Διαφορετικό σημείο εκκίνησης, διαφορετική υποστήριξη, διαφορετικά κριτήρια επιτυχίας

ΚΟΙΝΟΣ ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΣ ΕΙΣΟΔΟΥ

Αξιολόγηση αφετηρίας → **Ένταξη στον κατάλληλο κύκλο** → **Προσαρμοσμένη υποστήριξη**

	Φοιτητική επιχειρηματικότητα	Lab-to-market · 1ος κύκλος Νοέμβριος 2025
Αφετηρία	Ιδέα ή ανάγκη της αγοράς	Υφιστάμενο ερευνητικό αποτέλεσμα
Κύριος στόχος	Μάθηση και διερεύνηση της ιδέας	Προετοιμασία αξιοποίησης της τεχνολογίας
Διανοητική ιδιοκτησία	Μπορεί να προκύψει στην πορεία	Αποτύπωση δικαιωμάτων και κατάστασης προστασίας
Κεντρικό ερώτημα	Ποιο πρόβλημα λύνουμε και για ποιον;	Πού δημιουργεί αξία η τεχνολογία και πώς αξιοποιείται;
Επιδιωκόμενη έξοδος	Δεξιότητες, επικύρωση ιδέας, επόμενα βήματα	Τεκμηριωμένη διαδρομή και σχέδιο αξιοποίησης

ΑΡΧΗ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ **Κύκλοι με συγκρίσιμο επίπεδο ωριμότητας και κοινές ανάγκες υποστήριξης**

ΚΑΛΗ ΠΡΑΚΤΙΚΗ 3 · ΣΤΟΧΕΥΜΕΝΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΕΠΙΤΑΧΥΝΣΗΣ

Lab-to-market: επιλογή της κατάλληλης διαδρομής αξιοποίησης

Πρώτα αξιολογείται πώς είναι σκόπιμο να αξιοποιηθεί το ερευνητικό αποτέλεσμα

ΚΟΙΝΟ ΣΤΑΔΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ · ΕΡΓΑΛΕΙΑ LAB-TO-MARKET

Τεχνολογία
βήματα περαιτέρω ανάπτυξης
→ **Από την τεχνογνωσία στο προϊόν**

Διανοητική ιδιοκτησία
δικαιώματα αξιοποίησης
→ **Εμπορική αξιοποίηση βιομηχανικής ιδιοκτησίας**

Αγορά
αξία για πελάτες ή συνεργάτες
→ **Value Proposition Design**

Πόροι και ομάδα
χρηματοδότηση, ετοιμότητα, δέσμευση
→ **Mentoring · Pitch Perfect · τελικό pitch**

LICENSING **Αξιοποίηση από υφιστάμενη επιχείρηση**

- Αναζήτηση κατάλληλου επιχειρηματικού εταίρου
- Αξιοποίηση διαθέσιμων υποδομών και πρόσβασης στην αγορά
- Προετοιμασία πρότασης συνεργασίας

Ο τεχνοβλαστός μπορεί επίσης να αποκτά άδεια χρήσης του πανεπιστημιακού IP

SPIN-OFF **Αξιοποίηση μέσω νέας εταιρείας**

- Συγκρότηση επιχειρηματικής ομάδας
- Εταιρεία υπηρεσιών ή εταιρεία προϊόντος: διαφορετικοί πόροι και ρίσκο
- Σχεδιασμός ανάπτυξης, χρηματοδότησης και πρόσβασης στην αγορά

Επιτυχία είναι η τεκμηριωμένη επιλογή και προετοιμασία της κατάλληλης διαδρομής

ΕΠΟΜΕΝΟ ΒΗΜΑ **Εξειδίκευση και ανά πεδίο εφαρμογής · επόμενος κύκλος Lab-to-Market: Bio-Health**

TECHNOLOGY TRANSFER AUTH

04

ΚΑΛΗ ΠΡΑΚΤΙΚΗ ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ

Θεματική στόχευση

Εξειδίκευση ανά πεδίο εφαρμογής: Υγεία και Βιοεπιστήμες, Αγροδιατροφή

ΚΑΛΗ ΠΡΑΚΤΙΚΗ 4 · ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ · ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΣΤΟΧΕΥΣΗ

Ωριμότητα × πεδίο εφαρμογής

Εξειδικευμένη τεχνογνωσία εκεί όπου το Ίδρυμα έχει ήδη κρίσιμη μάζα · ΣΠΕΙΡΑ+, 2026–2029

ΓΙΑΤΙ ΑΥΤΑ ΤΑ ΠΕΔΙΑ

26,9%
των δημοσιεύσεων του ΑΠΘ στην υγεία (2019–2023)

1ος τομέας
υγεία και τρόφιμα: τα περισσότερα ερευνητικά έργα

21%
των οικογενειών ΔΕ από τη Σχολή Επιστημών Υγείας

5 από 16
ενεργοί τεχνοβλαστοί σε υγεία, βιοεπιστήμες, τρόφιμα

Συντονισμός
των δύο τομέων στο Δίκτυο ΣΠΕΙΡΑ+

Υγεία και Βιοεπιστήμες
έμφαση στη Βιοτεχνολογία

Θεματικές AI διαγνωστικά · τηλεϊατρική · wearables · drug delivery · νανοϊατρική · βιοϋλικά

Κανονιστικά MDR / IVDR · ISO 13485 · κλινικές δοκιμές · HEOR · πρόσβαση στην αγορά

Άγκυρες 61 κλινικές · 4 συνδεδεμένα νοσοκομεία · συνεργασία με EIT Health

Αγροδιατροφή και Διατροφή
αγροτική τεχνολογία · AgTech

Θεματικές ψηφιακή γεωργία · agro-robotics · υγεία εδάφους · φυτικές πρωτεΐνες · ασφάλεια τροφίμων · κυκλική οικονομία

Κανονιστικά ISO 22000 · HACCP · novel foods · πιστοποιήσεις ποιότητας

Άγκυρες ευρωπαϊκά έργα FooDigIT και SOILL · Ινστιτούτο Αγροδιατροφής υπό σχεδιασμό

ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΝΑ ΣΤΑΔΙΟ ΩΡΙΜΟΤΗΤΑΣ

Πρώιμες ομάδες
Προγράμματα προ-επιτάχυνσης · διαγωνισμοί επιχειρηματικότητας

Εξειδικευμένες ομάδες
Lab-to-Market · εξατομικευμένη συμβουλευτική

Αξιοποίηση ΔΙ
Αξιολόγηση τεχνολογίας · σχέδια αξιοποίησης · συμφωνίες · κανονιστική εκπαίδευση

Τεχνοβλαστοί
Εταιρική δομή · χρηματοδότηση · πρωτοτυποποίηση · δικτύωση

TECHNOLOGY TRANSFER AUTH

05

ΚΑΛΗ ΠΡΑΚΤΙΚΗ ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ

Ενεργοποίηση του χαρτοφυλακίου

Από τα αδρανή διπλώματα ευρεσιτεχνίας στην αγορά

ΚΑΛΗ ΠΡΑΚΤΙΚΗ 5 · ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ · ΕΝΕΡΓΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ

Sleeping patents: από το συρτάρι στην αγορά

Τα διπλώματα που δεν αξιοποιούνται ακόμη είναι διαθέσιμο κεφάλαιο του Ιδρύματος

Η ΑΝΑΓΚΗ

Αδρανή διπλώματα

- Ενεργά διπλώματα χωρίς διαδρομή αξιοποίησης
- Κόστος διατήρησης χωρίς αντίκρισμα
- Ο εφευρέτης δεν έχει χρόνο ή δίκτυο για την αγορά

Αφετηρία
το υφιστάμενο χαρτοφυλάκιο ΔΙ του ΑΠΘ

ΠΡΟΒΟΛΗ **Διαγωνισμός επιχειρηματικής αξιοποίησης πατεντών**

- Εντατικό 48ωρο, ΜΜΤΚ και WALK · 1η διοργάνωση Οκτώβριος 2025
- Διεπιστημονικές ομάδες δουλεύουν μαζί με τους εφευρέτες, με μέντορες
- Τελική παρουσίαση σε επιτροπή με στελέχη της αγοράς και επενδυτές

Δύο μηχανισμοί, ένας στόχος: κάθε δίπλωμα να βρει διαδρομή ή να κριθεί τεκμηριωμένα

ΑΓΟΡΑ **Ανάθεση σε εξωτερικούς συνεργάτες της αγοράς**

- Εντοπισμός δυνητικών αδειοδόχων και βιομηχανικών εταίρων
- Συναντήσεις με εταιρείες για συγκεκριμένα διπλώματα
- Υποστήριξη στη διαπραγμάτευση συμφωνιών αξιοποίησης

ΕΝΔΕΙΞΕΙΣ **Από την 1η διοργάνωση: προτάσεις από την υγεία έως τα τρόφιμα, με διαφορετικές διαδρομές αξιοποίησης**

ΣΥΝΟΨΗ

Τι μπορεί να μεταφερθεί σε κάθε ίδρυμα

Πέντε καλές πρακτικές του ΑΠΘ και το στοιχείο που μεταφέρεται από την καθεμία

ΛΕΙΤΟΥΡΓΟΥΝ

01	**Η στρατηγική του Ιδρύματος**	Σταθερή βάση ιδίων πόρων · δημοσιευμένοι κανόνες · ενιαίος σχεδιασμός χρηματοδοτήσεων
02	**Από την εφεύρεση στην επένδυση**	Ένα σημείο εισόδου · προστασία και επιχειρηματική προετοιμασία παράλληλα · σύνδεση με επενδυτές
03	**Στοχευμένα προγράμματα επιτάχυνσης**	Αξιολόγηση αφετηρίας · κύκλοι με συγκρίσιμη ωριμότητα · ισότιμες διαδρομές αξιοποίησης

ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ

04	**Θεματική στόχευση**	Πρώτα η ωριμότητα, μετά το πεδίο · εξειδίκευση με εξωτερικούς συνεργάτες, χωρίς νέα δομή
05	**Ενεργοποίηση του χαρτοφυλακίου**	Το χαρτοφυλάκιο ΔΙ ως ενεργό περιουσιακό στοιχείο · προβολή και επαγγελματική προσέγγιση της αγοράς

TECHNOLOGY TRANSFER AUTH

Ευχαριστώ

Έρη Τόκα
Υπεύθυνη Μονάδας Μεταφοράς Τεχνολογίας και Καινοτομίας ΑΠΘ
tto@rc.auth.gr

ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ